

(Mandarin translation draft as at 17/11/08)

**Top Glove Corporation Bhd
474423-X**

董事主席致詞

诸位股東，

我謹此代表董事部，向诸位提呈頂級手套集團截至 2008 年 8 月 31 日財務年度報告。2008 年是頂級手套集團自 2001 年 3 月在馬來西亞證券交易所主板掛牌以來的第 7 周年。

2008 年財務年對於本集團是充滿挑戰性的一年，原乳膠價格在 2008 年七月創下 每公斤 RM7.20 的最高價格，馬幣兌美元匯率在 4 月也攀升至 RM3.14 兌 1 美元，原油價格在 7 月高達每桶 148 美元及馬來西亞政府宣布從 2008 年 6 月 5 日起調高汽油價格 **RM 0.78 或 41%**，2008 年 7 月 1 日起，調高電費 26% 和從 8 月 1 日起，天然氣價格上漲 71% 至 RM22.06/mmbtu。

儘管在過去的 12 個月里集團面對各種挑戰和不穩定因素，集團依然取得可觀的業績以便能更從容的面對國際金融危機或進行可行的企業收購活動。

為了應付日漸高漲的營運成本，集團採取了各項節約措施、改造製造程序、加強研發、以提升產品質量、提高生產力及效率等。

過去多年來，集團之能夠不斷壯大擴展，主要是本集團持續不遺余力地提升產品質量、促進成長、擴大生產能力以及建立一支有奉獻精神的管理團隊，秉承集團以下的商業方向，哲學與規則，以便為集團的利益相關者創造更高的附加價值。

集團的商業方向，哲學與規則如下 :-

商業方向

持續以低成本生產優質手套，體現頂級手套、頂級品質、頂級效率的宗旨。

商業哲學

- 1) 致力於為**顧客**服務。
- 2) 維護**股東**的利益。
- 3) 確保**員工**繼續為公司作出積極的貢獻及照顧員工的福利。
- 4) 與**銀行界、供應商、商業伙伴**保持良好的合作關係。

商業規則

- 1) 不要損失股東的錢
- 2) 不要失去我們的健康
- 3) 不可失去我們的耐性
- 4) 不要失去我們的客戶

在向前扩展业务之際，我們將繼續把焦點放在核心業務上，同時不斷努力，精益求精和創新，生产頂級質量的產品及提供卓越的服務，以实现我們的企业使命及巩固我們作為全球最大橡膠手套制造商的地位。

業務概述

在 2008 年財務年里，集團增設了更多高效力的生產線，以強化市場地位。隨著設立在馬來西亞雪蘭莪州巴生的第 19 號及 20 號工廠正式建設后，集團目前共擁有 355 條高效率生產線并可在 2009 年 3 月之前達至 330 億只手套的生產量。

配合集團雄厚的財務狀況和積極成長的決心，集團的產品目前外銷全球超過 180 個國家，顧客群達 850 個并占全球市場**銷售量**的 24%。

隨著集團收購 Medi-Flex 有限公司 (Medi-Flex) 以后，管理層不斷致力於使 Medi-Flex 反虧為盈或減少虧損。在這方面，集團成立了一支由集團最佳及最有經驗的膠料混合、生產及行銷人才組成的特別工作小組，為 Medi-Flex 進行企業改造工作并以最有效率成本生產防靜電手套。我深信這項投資將能使頂級集團邁向成為現有及未來目標顧客的“一站式全方位手套搜尋中心”。

为了提高效力及減低 Medi-Flex 營運成本，集團已將位于巴生及租用的工廠搬遷至位于万津的工廠。將位于巴生及万津的工廠整合將達至更好的營運控制，集中生產線，提升產品品質及生產成本效力。除此，万津的工廠是采用更廉價及更高成本效益的生物量生產設施。

配合公司繼續向前邁進，本集團採取了各項高效力的能源節省成本措施，如在馬來西亞及泰國的工廠設立生物量設施。除此，第 19 號及第 20 號廠也是採用了更廉價及更高成本效益的生物量生產設施。我們深信在採取了這些節省能源開銷措施后，公司在成本上將更具競爭力，從而進一步提升公司的盈利。

有關海外業務方面，集團設在中國的工廠業績可觀。我們預見全球對橡膠手套的需求將保持強勁。隨着 15 號廠安裝了另外 8 條新的先進乙稀基手套生產流水線的工作在 2008 年 10 月完成后，15 號廠將擁有 24 條生產線，我們深信集團在中國業務的生產能力將增加，并會對集團整體的成長帶來正面的貢獻。此外，這也印證了管理層成功把中國業務轉虧為盈。

除此，位于泰國的第 16L 及 17L 生產乳膠工廠也將增設 8 架乳膠生產機器，以便為本集團的其他工廠供應另加的乳膠汁。

與此同時，集團撥出約 8 百萬令吉，作為下個財務年的資本開銷，包括進行業務擴展及企業併購行動。

財務成績

頂級集團在截至2008年8月31日的財務年度再次在收益上取得可觀的成長，收益增長了12%至RM13億7793萬令吉，而上年度的收益為RM12億2878萬令吉。收益增長的主因是全球顧客群持續增加，集團生產力提高使銷售額上升，以及集團有能力應付營運成本的增加。

在此情景下，集團繼續在2008年取得可觀的盈利。稅前盈利達RM1億3463萬令吉，比2007年的稅前盈利RM1億1864萬令吉增加了13%，而按年計算，淨盈利則增長23%，從2007年的RM8956萬令吉增至RM1億1007萬令吉。每股收益從2007年的31.20仙增至37.18仙，股權回酬率則繼續從2007年的14%增至16%。

頂級集團的總資產從2007年8月的RM10億5363萬令吉增至2008年8月的RM11億959萬令吉，即增加5%，反映集團的資產基礎擴大。配合2008年度財務年的強勁財務成績，集團的資產也增加7%從RM6億4098萬令吉增至RM6億8679萬令吉。

股息

鑑于集團可觀的業績，董事部欣然建議為截至2008年8月31日的財務年派發終期股息12% (單層) 共計RM1767萬令吉。建議的上述股息有待股東在即將召開的第10屆常年大會上通過。公司曾于2008年7月2日配合公布截至2008年5月31日第3季度的財務成績，而宣布派發中期股息10% (免稅)，共計RM1472萬令吉。上述中期股息于2008年9月13日支付。

因此，以全年計算，以及有待股東大會通過的終期股息，連同宣布及已支付的中期股息，公司在截至2008年8月31日財務年所派發的股息共達22%而截至2007年8月31日財務年的總股息為20%。這相等于毛股息增加了10%。這建議中/已支付給股東的股息占了集團2008年財久存年度淨盈利的29.4%。

未來展望

在全球對手套的需求大幅度增長 (每年增長率8至10%或每年額外大約123億只手套)，將使手套業保持正面發展趨勢；尤其在嚴峻的管制標準、人口老化以及發生緊急衛生威脅 (如生化恐怖活動威脅、非典、禽流感及炭疽等)情況下，傳統醫療市場對手套的需求將更殷切，而在非傳統醫療市場方面，尤其在食品和服務業里的衛生意識日漸提高情況下，也將導致手套的需求不斷增加。

由于集團的產品是基本必需品，特別是在保健和食品服務方面，集團的業務是在一個可抗防經濟不景氣的市場上經營。因此，即使消費經濟體出現緩慢現象，手套的需求也能保持一定的回彈力。

整體而言，集團認為在推行積極的行銷策略，增加生產能力以獲取規模經濟效益，連同產品質量的提高、有效的成本控制以及高效率管理下，集團手套業務未來的前景將持續及更穩固的發展，無論在銷售收益及盈利上，皆會有更佳的成績。配合上述信念，集團採取了垂直成長和平行成長的雙管齊下成長策略。通過垂直成長，集團將向下游領域進軍，

設立更多海外行銷辦事處，以便更接近顧客群。在平行成長策略下，集團將增加產品種售更多增值產品，例如經過提升和改良的無粉檢驗乳膠手套、丁晴手套、乙稀基手套、防靜電手套以及外科手套，以擴大市場占有率。集團在中國開展業務也將有助于加強集團的分銷管道效益。

企業社會責任

本集團決心要成為一個有責任感，關愛及履行社會責任的企業公民。迄今，集團推行了以下社會責任項目：

- 1) 集團成立了頂級基金，為貧窮及有需要的學子提供獎學金，協助他們在本地大學深造。此外，集團也為完成學業的學生提供就業機會。
- 2) 每年，集團也為大學生提供實習培訓，讓他們吸取與學科有關的行業實際工作經驗。
- 3) 集團定期捐贈手套給聖約翰救傷隊，以及在最近捐贈手套于馬來西亞紅新月會參與緬甸風災及中國四川地震賑濟重建項目。

致謝

我要借此機會，衷心感謝全體股東、投資分析員，銀行及基金經理對本集團持續的支持和信任。我也要感謝珍貴的顧客，供應商，商業伙伴，政府機構及朋友對本集團產品和服務的支持。我也向集團管理層和全體員工任勞任怨、全力以赴執行工作和職務的奉獻精神致于萬二分的謝意。

我要感謝董事部同仁提供于集團的寶貴意見、指導及支持。我深信，各位董事的高瞻遠矚和丰富的經驗，將使集團的業務更上一層樓。

我謹此代表董事部全體同仁，對於本公司非執行董事 Lau Boon Ann 先生于 2008 年 6 月 8 日與世長辭，深表哀悼，同時也向其家屬表達謝意，感激已故 Lau Boon Ann 先生生前對董事部所作出的寶貴貢獻。

最后，我們將銘記于心不斷自我挑戰，自我提升并堅定遵守“不斷精益求精和創新是我們職責”的品質方針，同時力求實現集團成為全球手套制造商和供應優質手套產品及服務，豐富及保護人類生命的崇高使命。

謝謝。

丹斯里林偉才博士

董事主席

頂級手套有限公司

2008 年 11 月 12 日